

CBI

Partners

Cross Border

Implementation

ドイツ～欧州マーケットアクセス・事業展開支援サービス

日本の輸出ビジネスは常に日本経済における強力なバックボーンです。しかし、積極的に輸出事業に携わっている日本企業は全体のわずか 5%～10%にすぎません。これが、欧州で事業を行う出先機関となると、この数字は更に低いものとなります。グローバル競争に打ち勝つためには、出て行った市場の要求を満たすことが必要です。この他、設計開発や生産を現地で行うことは重要な前提条件となりつつあります。欧州においてもそれは同様に重要ですが、実際は、日本の大企業でさえ欧州市場で事業を打ち立てて行くことが容易ではありません。しかし、欧州の心臓部にビジネスを構築することはグローバルビジネスにとってはカギとなる要因の一つです。欧州の中心地ドイツではかつてないほど海外企業との提携や JV、また M&A といったやり方で、テクノロジーリーダーシップやイノベーションを通じ企業が成長する機会をどんどん得ています。また多くの企業が日本の顧客へのアクセスを強めるため日本企業との提携を模索しています。一方、ドイツの企業は、次々に中国やアメリカ市場でも成功を収めています。

長い間日本にとって欧州市場は重要な輸出市場と考えられてきましたが、90 年代の EU 市場の統一により、FDI（海外直接投資）の重要なターゲットにもなりました。純粋な販売重視の投資から徐々に生産やまた R&D 投資へと移行し、さらに欧州企業が M&A の有望なターゲットになってきたのです。

今日、日本の国内市場での競争力には翳りが見え始めています。海外投資は、日本企業が世界市場における位置づけを再浮上させる有効な手段です。中小企業にとっても、欧州企業とのビジネス協業はグローバルに活躍するまたないチャンスなのです。事実、中小企業による欧州への投資は増加傾向にあります。しかし同時に国境を越えて行うビジネスの難しさが多くの企業にとって大きな壁となっています。日本の大企業は系列の大手サプライヤと共にはるか以前にグローバルイノベーションを成し遂げました。しかし、欧州のテクノロジーと品質の要件は日本と大きく異なり、そのため、欧州市場は依然として大企業にとってもチャレンジ市場となっています。

**CBI パートナースはテクノロジーと生産分野における日本/欧州間の橋渡しを専門とし、
日本のお客様の欧州市場参入のサポートを行っています。**

Let us help you to grow your business

Business across borders –

ボーダーを超えたビジネス

Why do it the hard way?

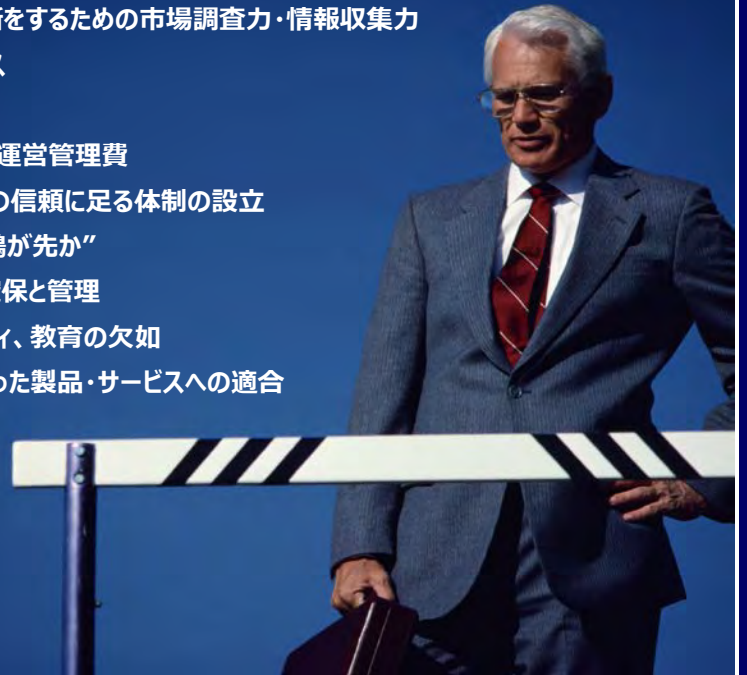
なぜ難しく始めるのですか？

長年の課題

これまでにないほど欧州市場参入の意欲が高くなっていますが、そこでの成功は昔ながらの大きな壁に阻まれています。

欧州のそれぞれの国々に受け入れられる方法での合併事業の運営管理、経験豊かな経営陣の採用、また急速に変化する市場ニーズに対応することは未だ日本企業にとって大きなチャレンジなのです。

- 適切な経営判断をするための市場調査力・情報収集力
- 顧客へのアクセス
- 非関税障壁
- 高い初期投資と運営管理費
- ビジネス獲得前の信頼に足る体制の設立
 - “卵が先か鶏が先か”
- 優秀な人材の確保と管理
- 言語、メンタリティ、教育の欠如
- 顧客ニーズに沿った製品・サービスへの適合



弊社の実績

CBI パートナースは、長年に亘り顧客企業の正規および臨時の役員としても会社運営を行っています。会社経営を再生させ、業績不振事業の再構築をし、持続可能な形での変革を実施してきました。また、顧客企業の合併パートナー、M&A ターゲットの選定をサポートし、日本と欧州での事業経営を成功に導く戦略を顧客とともに実現してきました。

25 年間の経験を得て、“何が可能であり、何が可能でないのか”の見極めをすることが弊社の実力です。

「CBI のワンストップアプローチ」

長年の経験に基づき構築した「弊社独自のワンストップアプローチ」を提供し、最初から大きな投資を行わず、また、お客様の本体経営に必要なリソースを専門外のタスクでしぼることなく、本拠地以外でも成功する事業戦略を策定をサポートし、数週間で実質運営できる体制の設立支援を行います。

CBI は御社のターゲットを共に設定します。会社設立から顧客へのアプローチまで、自社スタッフを活用したり、或いは、御社のスタッフを現地に派遣して頂くことによりスペシャリストチームを構築するサポートなど、必要な全てのサポートを提供致します。

小さな駐在事務所であっても、日本の中小企業が海外で事業を始めるには大変な努力を要します。最適な事務所の選定、現地での経営管理者、スタッフの採用、人材トレーニング等の費用だけでも最初の 2 年間は大きな費用が必要です。この時期には、自社のチームは効率的でなく、ゆっくりとした、時には苛立たしいラーニングカーブを描きます。

CBI のサービスをご活用頂くことにより、ドイツやその他欧州市場の潜在性を見極め、事業スタートの判断を下した場合には、最小の経費と時間で有効な実働部隊を構築することが可能です。CBI は、このほかにも、すでに現存する組織を効率的に管理し、新しい情勢に適用するための調整なども行います。例えば、組織規模の見直しやチェンジマネジメントの必要性がある企業への支援なども行っています。

ワンストップサービスプロバイダー

お客様のニーズにあわせて私達のサービスをカスタマイズいたします

主要サービス



営業

設計&技術 プロジェクト管理

生産

間接機能支援

ドイツでの広範なスペシャリストのネットワークからお客様のビジネス領域のエキスパートを提供

エンジニアや技術プロジェクトマネージャーの提供

工場の設立、生産の委託

品質、IT、HR 管理業務など

事業運営、戦略、M&A、合併事業などのマネージメントを弊社の実績豊富なマネージャーがお手伝い致します。

基本サービス

現地法人設立、オフィス設立（バーチャルも含め）、財務・管理、電話・事務サービス、基本 IT、等

事業運営に必要な全てを短期間で準備致します。



弊社の多国籍チームはドイツでは下記の分野で経営、事業発展、事業再生を担っています。

- 自動車産業（コンセプト～生産）
- 産業機械
- エンジニアリングサービス
- 再生可能エネルギー



CBI がお客様にお届けできるメリット

経験	インダストリーノウハウ 日系組織でのトップマネジメント経験豊富なエキスパート
スピード	マーケット参入までの時間短縮：オフィス、スタッフ、スペシャリスト、ネットワーク、経験にすぐにアクセス できます
フレキシビリティ	オンデマンドによる設備：サービスはいつでも選択、撤回、変更が可能です。 管理業務を委託し、自社のコアビジネスに集中できます。 契約は柔軟性がありますので、マーケットエントリー、非関税障壁、その他のリスクを大幅に下げることが できます。
コスト	市場参入の初期投資の削減：長期投資の判断をするまでの様々な費用をサービス委託により格段に 低く抑えることができます。人材採用することなくエキスパートのサービスを活用することができます。 (法律、人事、設備、管理業務…)

お問い合わせ

本社オフィス

CBI パートナース
マネージングパートナー
マークス・シェードリツヒ

住所：〒222-0037 横浜市港北区大倉山 2-34-15

電話：携帯 080-1245-6221

オフィス 050-5809-9401

Eメール：mschaedlich@cbixborders.com

欧州オフィス

CBI Partners
Dr. Tilo Schmid-Sehl, Managing Partner

Address : Schickhardtstrasse 38
D-72770 Reutlingen, Germany

Phone : Mobile: +49 162 2819 418
Office: +49 721 1387 178

Email : tschmid-sehl@cbixborders.com

Everything seems
impossible,
until it is done!

実現するまで、それは不可能に見える！

Nelson Mandela